

开展合同节水管理情况汇报

北京国泰节水发展股份有限公司
2015年5月

主要内容

- 一、合同节水管理的理论提出—为什么做？
- 二、平台公司的组建—我们是谁？
- 三、国泰节水的优势—我们能做什么？
- 四、合同节水管理开展—我们做了什么？
- 五、下一步试点工作计划—我们想怎么做？

一、合同节水管理的理论提出

--为什么做？

(一) 合同节水管理模式诞生的背景

在党中央、国务院领导下，我国的水利工作取得举世瞩目的成就。但人多水少、水资源时空分布不均、水污染严重、水生态退化等问题已经十分突出。水问题已经成为制约经济社会发展的重要瓶颈，直接影响到国家发展安全。



习近平总书记 在保障国家水安全发表重要讲话时明确提出：“节水优先、空间均衡、系统治理、两手发力”。把节水放到了治水兴水的首要位置，赋予了节水新的内涵，对节水提出了新的要求。



李克强总理 在考察水利部时指出：要更多地运用市场机制，在加大政府投入、盘活存量的同时，创新投融资机制，鼓励和引导社会资本加大投入力度，充分释放民间资本参与水利建设运营管理的活力，用改革的红利促进水利事业加快发展。



陈雷部长 指出“节水优先”是新时期治水工作必须始终遵循的根本方针，要像抓节能减排一样抓好节水，全面推进工作、农业、服务业和城市节水。

保障国家水安全的核心在解决缺水、治理水污染、修复水环境，其中最关键的环节是节水。因为节水可以从源头上缓解水资源短缺压力、可以减少污水排放，可以阻止水环境、水生态持续退化。因此，节水是我国必须始终坚持的基本国策。

（二）概念提出

■合同节水管理是指节水（含水生态修复、水环境治理）服务运营商通过合同管理的方式，**集成运用先进适用节水技术**，对特定项目进行节水技术改造，建立长效节水管理机制，分享节水效益的新型市场化商业模式。其实质就是募集社会资本，集成节水技术，投入节水改造，**用获得的节水效益支付节水改造全部成本，分享节水效益的节水投资方式。**

■水利部综合事业局借鉴合同能源管理模式，在充分调研和多方论证的基础上，创造性提出了合同节水管理市场模式，并积极开展工作，推动这一模式在节水中的应用。

（三）合同节水管理的基本思路

全面贯彻新时期治水思路，充分发挥政府和市场协同作用，着力打造以合同管理为手段、以先进适用技术推广应用为核心的投融资及技术集成服务平台，探索建立“政府支持、社会参与、市场运作”的节水运行机制，推动国家出台相关扶持政策，引领社会资本积极参与节水服务事业，有效促进节水产业健康发展，加快节水型社会建设。

二、平台公司的组建

--我们是谁？

(一) 组建方案

由水利部综合事业局联合京、津、冀等核心股东（1+3模式），共同发起成立北京国泰节水发展股份有限公司（以下简称国泰节水），同时吸纳若干拥有核心节水技术（水生态、水环境）的企业参与。

- 公司名称：北京国泰节水发展股份有限公司
- 公司性质：股份有限公司
- 注册资本：1亿元人民币

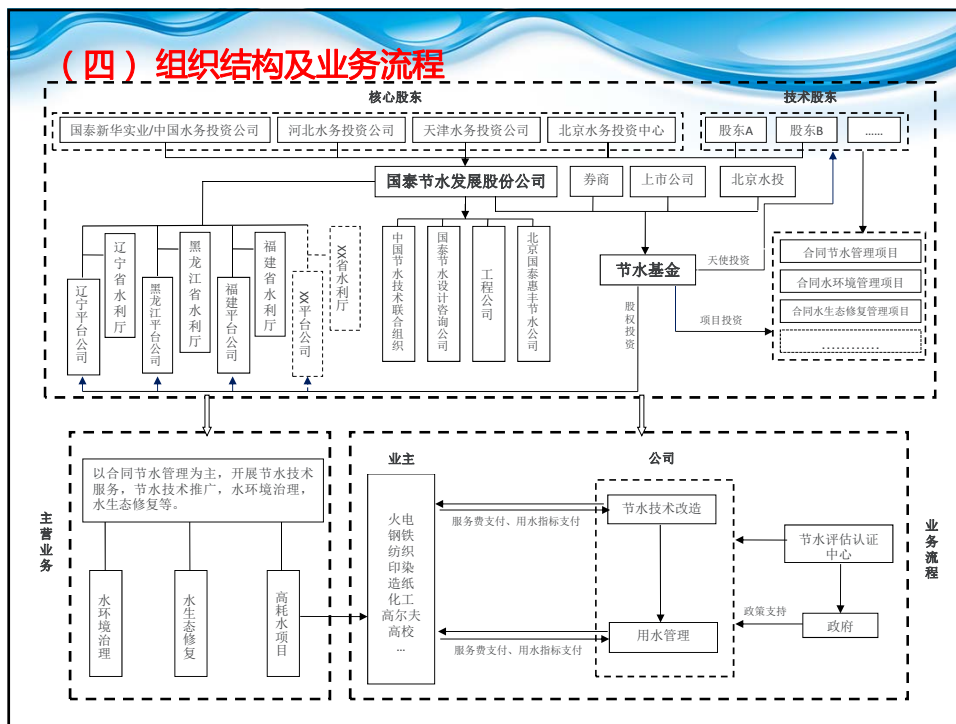
(二) 主营业务方向

- 一是开展高耗水行业的合同节水管理，具体有钢铁、高尔夫球场、洗涤、印染、制革、煤化工等；
- 二是开展城市集中用水单位的合同节水管理，具体有：机关办公场所、大中学校、医院、居民小区等；
- 三是对老旧城区供水设施整体改造；
- 四是开展以水环境、水生态修复为主的合同环境管理，主要针对具有景观功能的河道、城市公共水域的污染进行治理，以及对集中供水水源的水质进行达标治理。

(三) 合同节水管理的内容和实施步骤

实施合同节水管理有六个重要内容和实施步骤，即“募集社会资本、集成先进技术、先期投入改造、收回治理成本、分享节水效益、长效运行管理”。

在募集社会资本方面，建立了“合同节水管理商业模式+节水基金+产业投资人+‘总对总’主办银行贷款”的商业模式。



三、国泰节水的优势

--我们能做什么？

一是技术集成优势

- 国泰节水发展股份有限公司有16家技术股东，他们都是国内掌握节水领域先进技术的企业，作为股东单位，形成了利益共同体。
- 国泰节水发展股份有限公司发起组建了“全国合同节水产业创新战略联盟”，搭建了技术集成与创新的平台。该产业联盟由相关事业单位、科研院所、高校、节水骨干企业、相关水务投资公司组成初始会员单位，并广泛吸纳先进节水技术企业加入联盟，各成员单位将其所掌握的技术储备入库。
- 国泰节水发展股份有限公司组建了面向全国范围的节水技术专家组。

二是资金筹措优势

- 国泰节水发展股份有限公司与深圳第一证券、新天科技、等单位共同组建了“国泰一新节水基金”，一期发行8亿元，全部募集到位，远期计划发行50亿元。
- 与民生银行签订了全国范围的整体合作框架协议，为项目建设提供了资金保障。
- 我们的资金使用是企业管理流程，因此少了行政环节，减少了资金申请时间，提高了资金使用效率。

三是市场潜力优势

- 京津冀三省市是国泰节水发展股份有限公司的股东，正在筹建省级节水平台公司，我们与三省市水务部门的目标和利益一致，合作空间大。
- 政府对行业提出的节水目标，使行业单位成了节水公司的潜在客户。
- 自我改造动力不大的单位。节水公司先期投入改造、进行运营管理的合同节水模式就成了一种好选择。
- 节水设施改造对一些单位有至关重要的影响，但该单位存在资金压力，选择节水服务公司也成了这类单位的好选择。

四是运营管理优势

- 合同节水管理模式，在合同服务期内，节水设施的运营工作由专业节水公司负责。
- 运营合同中，我们对管件洁具的保修等都做了明确规定，确保合同期满后这些设施还能良好运行；同时我们将节水宣传和节水奖励也纳入了我们的运营成本，承担起社会责任的同时，也为政府主管部门减少了压力。
- 因为我们更专业，所以运行成本将更低，能够保证运行质量。

合同节水管理模式：

建设不用项目单位投资，由节水服务运营商全额投入，项目单位没有投资风险；

项目运营由节水服务运营商负责，专业化运营保障了运营的效益和质量，达不到预期效果的风险由服务运营商承担。

四、合同节水管理开展情况

—我们做了什么？

(一) 启动京津冀地区合同节水管理试点



2月12日，水利部综合事业局在京召开京、津、冀合同节水管理启动会，与京、津、冀水利（水务）厅（局）主要领导签署了1+3合同节水管理意向书，正式启动京、津、冀合同节水管理试点工作。



3月14日，在总书记指示“节水优先、两手发力”一周年之际，综合局联合京津冀水利厅局、拥有核心技术的17家企业正式成立了第一家以合同节水管理为主业的“北京国泰节水发展股份有限公司”。



3月29日全国第一个专门管理节水投资基金的公司“国泰-新节水投资基金管理公司”成立。

随后，第一支以合同节水管理为主要募投对象的“国泰-新节水投资基金”成立，首期规模8亿元，基金存续期7年。



4月3日，全国第一家专门以开展高尔夫球场节水的“北京国泰慧丰节水发展公司”成立。

(二) 合同节水管理试点及初步成效

1、河北工程大学合同节水管理试点成效。
河北工程大学地处河北邯郸，现有在校生31838人，该校主校区和南校区年均总用水304.82万 m^3 ，每年缴纳水费1080万元。北京国泰节水发展股份有限公司对该校实行合同节水管理，共投入节水改造资金958万元。

今年1月开始实施改造，到3月底全部完成任务。改造后当月总用水13万 m^3 ，比去年同期用水量减少7万方，节水率35%。预计全年节水超过100万 m^3 ，减少污水排放70多万 m^3 。按3.55元/ m^3 的水价计算，年节约水费约360多万元。按合同期十年计算，可节水1200多万 m^3 ，减少污水排放850万 m^3 。

节水监管中心



无水小便池改造前后对比





五、下一步试点工作计划

— 我们想怎么做？

合同节水管理，符合总书记新时期的治水新思路，符合国家节能减排的方针政策，国泰节水公司第一个试点项目已经完成，节水效果已经显现。计划进一步加快推进试点建设工作。

(一) 召开合同节水管理现场会

计划5月份，由水利部综合事业局和河北省水利厅联合主办，在河北工程大学召开现场会，推广合同节水管理新模式。会议将邀请国家发改委、财政部、水利部以及河北省有关部门、相关省市水利厅局参加。

(二) 深入推进试点工作

1、河北省

- 迁安市作为区域性试点，主要选择工业企业作为合同节水管理的试点；
- 河北农业大学再作为学校节水试点；
- 白洋淀治理作为水环境治理的试点，四月份先选一相对单独封闭的区域开展治理工作。

2、天津市

- 天津选择护仓河、津港运河水污染治理作为试点，目前方案已编制完成，资金已经落实，5月实施，6月见效，年底达到长效效果。
- 计划再选一处制药或石化企业作为节水的试点。

3、北京市

- 通州伯爵园高尔夫球场作为高尔夫行业的节水试点，方案已经编制完成，需要进一步落实再生水水源及管线路由。
- 规模洗车站点。初步计划在中石油、中石化加油站的洗车站点推广。
- 规模化农场试点。选择有积极性的农场作为合同节水管理的试点。

4、黑龙江省

- 经与黑龙江省水利厅沟通，计划在相对缺水的市、地选择试点：选取1-2家校区老、节水潜力大的中高（职业）院校（1所民办院校）；选取1所具有节水潜力的医院；选取1家耗水量大、经营效益相对较好的工业企业；选取1-3家规模化农场。

(三) 推进平台公司建设

积极推进北京、天津、河北、黑龙江、内蒙古、福建、河南等省份省级平台公司设立。全面推进合同节水管理工作。

2015年重点推进河北、黑龙江平台公司设立。

我们热切期望与相关部门、企事业单位、社会团体精诚合作，共同推进合同节水管理工作，为节水型社会建设贡献力量！

十分渴望得到各位的支持与帮助！

汇报完毕，请批评指正！
谢谢！

回答各位领导关心的几个问题

专业节水服务公司的市场在哪里？

- 政府对某行业提出了节水目标，该行业的单位就成了节水公司的潜在客户。这些单位必须要进行改造，但可能面临着改造资金无法落实、技术不过关、无经验等问题，专业的节水服务公司就成了好的选择。
- 某些自我改造动力不大的单位。节水产生的效益对于该单位整体产值影响不大，且该单位认为自己改造耗费精力过大，也无现成技术。这种情况下，节水公司先期投入改造的合同节水模式就成了一种好选择。
- 节水设施改造对一些单位有至关重要的影响，但该单位无成熟技术或资金。选择节水服务公司也成了这类单位的好选择。

回答各位领导关心的几个问题

预算单位节约的水费如何以利润名义支付给专业节水公司？

- 关于大家都关心的资金回笼问题，我们也正在研究探索，希望得到更多的政策支持。例如河北省水利厅、教育厅正在与财政厅协商出台相关文件，明确高校可通过合同节水管理的方式进行节水设施改造，保证了节约的水费可正常支付节水服务公司。
- 我们希望各位领导能给我们一些好的建议，制定相关的产业政策，开放水务市场，为专业节水服务企业创造利润空间。

回答各位领导关心的几个问题

高尔夫球场节水的主要措施？

- 改变供水水源，将原有的地下新鲜水替换为再生水；
- 优化灌溉系统，提高灌溉效率；
- 改良土壤和草种，减少草坪面积；
- 强化雨洪利用，建集水湖；
- 园区生活污水处理后回用。